

新竹市108學年度校長教學領導培力社群—美力香山實施計畫

一、依據

- (一) 教育部補助直轄市、縣(市)政府精進國民中學及國民小學教學專業與課程品質作業要點。
- (二) 新竹市108學年度精進國民中小學教學專業與課程品質整體推動計畫。

二、現況分析與需求評估

新竹市香山區位於本市西南方，屬市郊地區。由於本區藍領階級家長多，單親、隔代教養、新移民子女、家庭功能不彰等弱勢學生偏多，致使區內之中小學學生之學習表現與東區學生普遍存有落差。面對即將上路之108課綱，校長如何帶領學校老師聚焦課程與教學的軸線，透過社群運作、共同備課、觀課、議課等對話與討論的歷程，精進教師專業知能並翻轉學生學習，實為學校辦學能否成功的關鍵。期望透過校長教學領導培力社群之運作，增加跨校間合作共進的機會，增進校長推動教學領導的動能，幫助老師教學成功，提升學生學習成效，並彰顯校長辦學績效，乃校長極需培養之關鍵能力。

三、計畫目標

- (一) 增進校長教學領導知能，發揮教學領導角色，促進教師專業發展，型塑學習支持之文化與環境。
- (二) 帶領老師突破教學困境，促進學生學習成效，發展學校特色、亮點，彰顯辦學績效。
- (三) 透過校長專業社群運作，增進校長間之專業對話、分享、合作及資源共享的機會，達到互助、共好之區域聯盟優勢。

四、辦理單位

- (一) 指導單位：新竹市政府教育處
- (二) 主辦單位：新竹市校長及教師專業發展中心
- (三) 承辦單位：新竹市朝山國民小學

五、辦理期間：自108年8月1日起至109年6月30日止。

六、實施對象：新竹市香山區國中小校長共6人

七、實施方式：

- (一) 辦理時間：108年8月至109年6月，每學期3次，一學年共6次，時間為1330-1530。
- (二) 辦理地點：教學領導培力社群成員學校校長室(各校輪流)
- (三) 辦理方式：每次活動依主題由社群成員輪流負責(詳見表一)

八、經費：新臺幣二萬元整(詳如表二)

九、預期成效

- (一) 藉由教學領導觀念的建立與深化、教學領導能力的培養與強化、教學領導功能的發揮與擴大，以建立校長的專業領導地位。
- (二) 透過校長教學領導專業成長社群進行專業對話與分享機制，發揮校長教學領導角色，提升教師教學品質，促進學生學習成效。
- (三) 增進校長教學領導之對話與分享機會，促進區域間各校交流與資源共享、合作共進的機會。

續下一頁

表一

108學年度新竹市 香山區朝山國民小學
校長教學領導培力社群申請書-跨校社群

社群名稱	校長教學領導培力社群			成員人數	5	
召集人	李麗娥	聯絡電話	0963356015	E-mail	ivylilie0920@gmail.com	
社群議題概述	1. 發展有助於教師教學、學生學習之運作模式 2. 分享教學領導之成功經驗 3. 增進各校辦學特色及亮點					
社群成員	序號	姓名	任職學校全銜			
	1	李麗娥	新竹市香山區朝山國民小學			
	2	張慧媛	新竹市立內湖國民中學			
	3	陳麗雲	新竹市香山區港南國民小學			
	4	謝佳擘	新竹市香山區茄苳國民小學			
	5	徐美玉	新竹市香山區大湖國民小學			
	6	顏美禎	新竹市香山區香山國民小學			
<p>一、預定實施方式與內涵（可複選）：</p> <p> <input checked="" type="checkbox"/>主題探討 <input checked="" type="checkbox"/>主題經驗分享 <input checked="" type="checkbox"/>專題講座 <input checked="" type="checkbox"/>校本課程發展 <input type="checkbox"/>教學方法創新 <input type="checkbox"/>行動研究 <input checked="" type="checkbox"/>同儕省思對話 <input type="checkbox"/>案例分析 <input type="checkbox"/>專業領域研討 <input checked="" type="checkbox"/>108課綱研討 <input type="checkbox"/>其他 </p> <p>二、學年進度規劃（至少6次，上、下學期各3次）：</p>						
場次	日期/時間	實施內容	實施方式與內涵	講師/主持人	地點	備註
1	1081015/ 1330-1530	社群運作與觀議課	如何帶領校內教師透過專業社群進行共備觀議	苗栗縣鶴岡國小 許明峰校長	朝山國小	
2	1081112/ 1330-1530	教學領導及觀議課(一)	校長公開授課、觀議課之實施	茄苳國小 謝佳擘校長	茄苳國小	
3	1081217/ 1330-1530	教學領導及觀議課(二)	校長公開授課、觀議課之實施	港南國小 陳麗雲校長	港南國小	
4	1090423/ 1330-1530	教學領導典範學習	前導學校教學領導典範學習	大湖國小 徐美玉校長	大湖國小	時間暫定
5	1090520/ 1330-1530	校訂課程實踐	各校校訂課程規劃、實施與分享	內湖國中張慧媛校長	內湖國中	

6	1090618/ 1300-1700	校訂課程 實踐	各校校訂課程規劃、實 施與分享	朝山國小 李麗娥校長/ 香山國小 顏美禎校長	香山 國小	
---	-----------------------	------------	--------------------	---------------------------------	----------	--

表二

108學年度新竹市校長教學領導培力社群申請書-跨校社群
新竹市 香山區朝山國民小學經費概算表

單位:元

項目	數量	單位	單價	總價	備註
外聘講座鐘點費	2	節	2,000	4000	國內專家學者
內聘講座鐘點費	12	節	1,000	12000	主辦機關(構)、學校人員
教具教材費	1	式	3100	3100	1. 社群活動所需之紙張、文具、 圖書等 2. 購買專書《Learn Better 學 得更好》(詳如附件一)
雜支	1	式	900	900	不超過業務費5%
合計	20,000元				1. 鐘點費項目(內外聘講師、內外聘助理 講座鐘點費)依行政院「講座鐘點費支 給表」規定,可相互勻支。 2. 二代健保補充保費及交通費不得勻支, 覈實支付。 3. 其餘各項經費可相互勻支。
總計	新臺幣 貳萬 元整				

承辦人

承辦主任

會計主任

校長

附件一 社群活動用書清單

品項(書名)	單價	數量	總價	備註
《Learn Better 學得更好》	261	6	1566	<p>1. 作者：烏瑞克·鮑澤 (Ulrich Boser)。</p> <p>譯者：張海龍。</p> <p>出版社：方智</p> <p>出版日期：2019/01/04</p> <p>2. 於社群活動第2-3次「校長公開授課、觀議課之實施」閱讀及討論使用</p>